

# Quels outils pour accompagner la transformation digitale de la formation ?

## Réponse courte

Les principaux outils pour la transformation digitale de la formation sont les **plateformes LMS** pour la gestion et le suivi des parcours, les classes virtuelles pour l'interactivité synchrone, les modules **e-learning** pour l'autoformation, les évaluations en ligne, les applications mobiles et les ressources collaboratives (wikis, forums).

Leur mise en œuvre doit respecter le cadre légal : **information écrite** des salariés sur leurs données, **consultation formalisée** de la délégation, conformité RGPD, accessibilité numérique et **conservation des justificatifs** de formation pendant au moins cinq ans. Les modalités d'utilisation doivent figurer dans une charte interne.

Il est recommandé de réaliser un **audit des compétences numériques**, de privilégier des outils accessibles et auditable, et de garantir l'**égalité d'accès** pour tous les salariés, y compris ceux à temps partiel ou en CDD.

## Définition

La **transformation digitale de la formation** désigne l'intégration de solutions numériques dans les dispositifs de développement des compétences au sein de l'entreprise. Elle recouvre l'ensemble des outils, plateformes et méthodes permettant de concevoir, diffuser, suivre et évaluer des actions de formation en ligne ou en mode hybride, conformément au Code du travail luxembourgeois, au RGPD, et aux normes nationales de la formation professionnelle continue.

## Conditions d'exercice

La mise en œuvre d'outils digitaux pour la formation impose le respect de plusieurs obligations légales cumulatives.

Obligation	Base légale	Exigence
Égalité d'accès	Art. <u>L.542-9</u>	Accès garanti à tous les salariés, y compris temps partiel et CDD
Information individuelle	Art. 13 RGPD / Loi 1er août 2018	Information écrite sur finalités, durée, destinataires et droits
Consultation délégation	Art. <u>L.414-3</u>	Consultation formalisée avant toute mise en œuvre substantielle (PV ou avis écrit)
DPIA si nécessaire	Art. 35 RGPD	Évaluation d'impact pour traitements automatisés sensibles, notification CNPD si requis
Accessibilité numérique	Loi 28 mai 2019	Conformité directive UE 2016/2102 pour salariés en situation de handicap
Conservation justificatifs	Art. <u>L.542-10</u> al. 2	Listes de présence, attestations, contenus suivis conservés au moins 5 ans

## Modalités pratiques

Les principaux outils mobilisables pour la transformation digitale couvrent l'ensemble du cycle de formation.

Outil	Usage principal
Plateformes LMS	Planification, gestion des inscriptions, traçabilité, reporting
Classes virtuelles / webinaires	Interactions synchrones interactives
Modules e-learning	Contenus d'autoformation interactifs et asynchrones
Évaluations en ligne	Quiz, examens à distance avec traçabilité des résultats
Applications mobiles	Apprentissage en mobilité
Ressources collaboratives	Wikis, forums internes, réseaux sociaux d'apprentissage

Le choix des outils suppose une analyse des besoins, la formation des utilisateurs, un accompagnement technique et une intégration sécurisée aux systèmes d'information existants.

## Pratiques et recommandations

**Réaliser un audit des compétences numériques** avant tout déploiement permet d'identifier les salariés nécessitant un accompagnement spécifique et d'adapter les outils à la réalité du terrain.

**Informé individuellement et par écrit** chaque salarié des traitements de données liés aux outils de formation — finalités, durée de conservation, destinataires, droits d'accès et de rectification — est une obligation légale non négociable découlant du RGPD et de la loi du 1er août 2018.

**Formaliser la consultation** du comité mixte ou de la délégation du personnel par procès-verbal ou note de réunion jointe au dossier est indispensable. Privilégier les outils **ergonomiques, accessibles et auditables** réduit les risques d'exclusion et facilite les contrôles ultérieurs.

**Consigner et conserver pendant cinq ans** l'ensemble des documents relatifs à la formation (listes de présence, attestations, rapports d'activités) garantit la conformité aux obligations légales et l'éligibilité aux cofinancements publics. Les modalités d'utilisation des outils doivent être intégrées dans une **note de service** ou **charte interne** précisant règles d'accès, confidentialité, traçabilité et modalités de recours.

## Cadre juridique

Référence	Objet
Art. <a href="#">L.542-1</a> à <a href="#">L.542-13</a>	Cadre général de la formation professionnelle continue
Art. <a href="#">L.542-9</a>	Égalité d'accès à la formation pour tous les salariés
Art. <a href="#">L.542-10</a> al. 2	Conservation des pièces justificatives de formation (5 ans)
Art. <a href="#">L.414-3</a>	Consultation de la délégation du personnel
Loi du 1er août 2018	Protection des données personnelles (transposition RGPD)
Règlement (UE) 2016/679 (RGPD)	Règles de traitement et d'impact des données
Loi du 28 mai 2019	Accessibilité des sites et outils numériques (transposition directive UE 2016/2102)
Loi modifiée du 19 décembre 2008	Formation professionnelle continue
Règlement grand-ducal du 31 octobre 2017	Cofinancement des formations

Tout traitement de données dans le cadre de la formation digitale implique une **information écrite individuelle** des salariés. Pour certains traitements automatisés ou sensibles, une **consultation préalable de la CNPD** peut être requise. Le non-respect de ces obligations expose l'employeur à des sanctions administratives ou pénales.

Les contenus sont rédigés et mis à jour régulièrement à partir de sources officielles. Leur usage ne remplace pas une consultation juridique et doit être validé par un professionnel du droit.