

# L'entreprise peut-elle se défendre en cas de mauvaise foi du salarié ?

## Réponse courte

L'entreprise peut se défendre en cas de mauvaise foi du salarié, à condition de démontrer par des **preuves précises et circonstanciées** l'existence d'un **comportement fautif intentionnel**. L'employeur doit respecter la procédure légale, notamment le principe du contradictoire, la protection des données personnelles et l'égalité de traitement entre salariés.

La défense passe par une enquête interne, la collecte de preuves matérielles et de témoignages, la documentation rigoureuse de chaque étape, et la convocation du salarié à un entretien préalable. Selon la gravité des faits, l'employeur peut prononcer une sanction disciplinaire, engager une procédure de licenciement pour motif grave, ou déposer plainte pénale, en respectant les formes et délais prévus par la loi.

## Définition

La mauvaise foi du salarié désigne tout comportement intentionnellement contraire à la loyauté, à l'honnêteté ou à l'exécution de bonne foi du contrat de travail. Cette notion est encadrée par l'article [L.121-7](#) du Code du travail luxembourgeois, qui impose à chaque partie d'exécuter le contrat de travail de bonne foi, ainsi que par l'article 1134 du Code civil. La mauvaise foi peut se manifester par la **dissimulation d'informations**, la **falsification de documents**, la **simulation de maladie**, la **dénonciation calomnieuse** ou tout acte visant à tromper l'employeur ou à porter préjudice à l'entreprise. Elle doit être caractérisée par des éléments objectifs, concrets et prouvés.

## Conditions d'exercice

L'employeur peut se défendre contre la mauvaise foi du salarié à condition de démontrer, par des éléments précis et circonstanciés, l'existence d'un comportement fautif intentionnel. La charge de la preuve incombe à l'employeur, qui doit établir la réalité des faits reprochés et leur caractère volontaire. Toute action de défense doit respecter le principe d'égalité de traitement entre salariés, la protection des données personnelles (conformément au RGPD et à la loi modifiée du 1er août 2018), ainsi que l'encadrement humain des procédures disciplinaires. La réaction de l'employeur doit être proportionnée à la gravité des faits et respecter les droits de la défense du salarié, notamment le principe du contradictoire.

## Modalités pratiques

En cas de suspicion de mauvaise foi, l'employeur doit procéder à une enquête interne, recueillir des témoignages, rassembler des preuves matérielles (courriels, rapports, attestations, vidéosurveillance dans le respect de la législation sur la protection des données). Il est impératif de documenter chaque étape de la procédure et d'assurer la traçabilité des démarches. L'employeur peut convoquer le salarié à un entretien préalable, lui exposer les faits reprochés et recueillir ses explications. Selon la gravité des faits, il peut prononcer une sanction disciplinaire, engager une procédure de licenciement pour motif grave (article [L.124-10](#) du Code du travail), ou déposer plainte pénale si les faits constituent une infraction. Toute mesure disciplinaire ou de licenciement doit être notifiée par écrit, en respectant les délais et formes prévus par la loi (articles [L.124-11](#) et [L.124-12](#) du Code du travail).

## Pratiques et recommandations

Il est recommandé de documenter systématiquement tout incident ou comportement suspect, de conserver les preuves de manière sécurisée et de solliciter l'avis du service juridique ou d'un avocat spécialisé avant toute mesure disciplinaire ou rupture du contrat. L'employeur doit veiller à respecter le principe du contradictoire et à garantir au salarié la possibilité de se défendre. En cas de contentieux, la production d'éléments probants et la traçabilité des démarches entreprises par l'employeur sont déterminantes pour faire valoir la mauvaise foi du salarié devant le tribunal du travail. Il convient d'éviter toute précipitation et de privilégier une gestion rigoureuse et conforme aux procédures légales, en assurant l'égalité de traitement et la confidentialité des informations traitées.

## Cadre juridique

Référence	Objet
Article <a href="#">L.121-7</a>	Exécution de bonne foi du contrat de travail
Article <a href="#">L.124-10</a>	Licenciement pour motif grave
Article <a href="#">L.124-11</a>	Procédure disciplinaire
Article <a href="#">L.124-12</a>	Notification et délais de licenciement
Article 1134	Force obligatoire des conventions et exécution de bonne foi
Loi modifiée du 1er août 2018 relative à la protection des personnes à l'égard du traitement des données à caractère personnel	Cadre légal applicable
Règlement (UE) 2016/679 (RGPD)	Cadre applicable
Principes jurisprudentiels	preuve rigoureuse, respect des droits de la défense, proportionnalité de la sanction, interdiction des sanctions fondées sur de simples soupçons

L'absence de preuve solide de la mauvaise foi expose l'employeur à un risque de **requalification** de la sanction ou du licenciement en **licenciement abusif**, avec des conséquences financières et réputationnelles importantes. Il est essentiel de sécuriser chaque étape de la procédure, de garantir la traçabilité et de respecter l'encadrement légal et humain des mesures prises.

Les contenus sont rédigés et mis à jour régulièrement à partir de sources officielles. Leur usage ne remplace pas une consultation juridique et doit être validé par un professionnel du droit.