

# Est-il possible de faire signer une clause de reporting de performance dès l'embauche ?

## Réponse courte

Il est **possible de faire signer** une clause de reporting de performance dès le contrat initial au Luxembourg, à condition que la clause soit **claire, précise, proportionnée** et justifiée par la nature du poste. Elle doit **respecter les droits fondamentaux** du salarié, notamment en matière de vie privée, de protection des données personnelles et d'égalité de traitement.

La clause doit **définir explicitement** les informations à transmettre, la **fréquence et les modalités** de reporting, l'utilisation des données collectées et les conséquences en cas de manquement, tout en respectant la procédure disciplinaire applicable. Toute **modification substantielle** ultérieure nécessite l'accord du salarié via un avenant.

La clause ne doit pas instaurer un **contrôle permanent ou disproportionné**, ni entraîner une surcharge administrative ou une **collecte excessive de données**. Elle doit également être conforme à la législation sur la protection des données.

## Définition

La clause de reporting de performance est une **stipulation contractuelle** par laquelle un salarié s'engage à transmettre régulièrement à son employeur des informations précises sur l'atteinte de ses objectifs, l'état d'avancement de ses missions ou d'autres **indicateurs de performance** définis. Cette clause vise à instaurer une **obligation formelle de transmission** de rapports ou de données relatives à l'activité professionnelle, selon une périodicité et des modalités déterminées.

Elle s'inscrit dans le cadre de l'organisation du travail et du suivi de la performance, tout en devant respecter les droits fondamentaux du salarié, notamment en matière de vie privée et de protection des données personnelles.

## Conditions d'exercice

Les principales conditions encadrant ce dispositif sont les suivantes.

Critère	Description
<b>Objectifs</b>	L'insertion d'une clause de reporting de performance dans le contrat de travail initial est licite à condition de respecter les principes fondamentaux du droit du travail luxembourgeois. La clause doit être rédigée de façon claire, précise et non équivoque, sans porter atteinte à la dignité du salarié ni instaurer un contrôle permanent ou disproportionné de son activité
<b>Protection des données</b>	La clause ne doit pas déroger aux dispositions impératives relatives à la durée du travail, au repos, à la protection des données personnelles, à l'égalité de traitement entre salariés, ni contrevenir à l'obligation d'encadrement humain des dispositifs de suivi automatisés. Toute obligation de reporting doit être proportionnée à la nature du poste et justifiée par les nécessités de l'activité

## Modalités pratiques

La mise en œuvre repose sur les modalités suivantes.

Élément	Détail
<b>Objectifs</b>	la nature des informations à transmettre (objectifs, indicateurs, rapports, etc.) ;
<b>Fréquence</b>	la fréquence et les modalités de transmission (hebdomadaire, mensuelle, via un outil spécifique, etc.) ;
<b>Conditions requises</b>	l'utilisation qui sera faite des données collectées ;
<b>Sanctions</b>	les conséquences éventuelles en cas de manquement, dans le respect du principe de proportionnalité et de la procédure disciplinaire applicable
<b>Modification contractuelle</b>	Il est recommandé de prévoir une procédure de révision de la clause en cas d'évolution des missions ou des outils de reporting. Toute modification substantielle doit faire l'objet d'un avenant accepté par le salarié. La clause ne doit pas entraîner une surcharge administrative incompatible avec la fonction exercée, ni permettre une collecte excessive ou non pertinente de données

## Pratiques et recommandations

L'intégration d'une clause de reporting de performance dès la signature du contrat initial est fréquente pour les postes à responsabilité ou à objectifs quantifiables. Il est conseillé de **limiter** la portée de la clause aux seules informations strictement nécessaires à l'évaluation de la performance, en évitant toute collecte excessive.

L'employeur doit **veiller** à la conformité de la clause avec la législation relative à la protection des données personnelles, notamment en **informer** le salarié sur la finalité, la durée de conservation des données et les droits d'accès, de rectification et d'opposition. Il est également recommandé d'**associer** la délégation du personnel lors de la mise en place de dispositifs de reporting généralisés, conformément à l'obligation d'information et de consultation.

La traçabilité des échanges et la transparence des critères d'évaluation sont essentielles pour **garantir** l'équité et **prévenir** tout risque de discrimination ou de sanction injustifiée.

## Cadre juridique

Référence	Objet
<b>Article <u>L.121-1</u></b>	liberté contractuelle et limites posées par l'ordre public social ;
<b>Article <u>L.121-6</u></b>	respect de la vie privée du salarié ;
<b>Articles <u>L.261-1</u> à <u>L.261-4</u></b>	protection des données à caractère personnel dans la relation de travail, information du salarié, finalité et proportionnalité des traitements ;
<b>Article <u>L.414-3</u></b>	consultation de la délégation du personnel sur l'introduction de moyens de contrôle ;
<b>Article <u>L.246-2</u></b>	égalité de traitement entre salariés ;
<b>Article <u>L.124-11</u></b>	encadrement des sanctions disciplinaires et respect du principe de proportionnalité La jurisprudence luxembourgeoise admet la possibilité d'imposer des obligations de reporting, sous réserve qu'elles soient proportionnées, justifiées par la nature de la fonction et ne constituent pas un moyen détourné de surveillance permanente. Toute clause ambiguë ou excessive peut être réputée non écrite par les juridictions compétentes

Veillez à ce que la clause de reporting de performance ne serve pas de fondement à des sanctions disciplinaires automatiques en cas de non-atteinte des objectifs, sauf si les critères sont objectifs, transparents, proportionnés et acceptés expressément par le salarié. Toute collecte ou traitement de données doit respecter les droits du salarié et faire l'objet d'une information préalable.

Les contenus sont rédigés et mis à jour régulièrement à partir de sources officielles. Leur usage ne remplace pas une consultation juridique et doit être validé par un professionnel du droit.